

Opslaan Reacties 0 Delen

# Hoe BuurtzorgT in zee ging met een idealistische investeerder

Bart Kiers

Aan de deal met de idealistische Duits-Zwitserse investeerder Purpose Evergreen Capital en BuurtzorgT over Steward Ownership gingen maanden van intensieve gesprekken vooraf. 'Het leek wel een sprookje. Wanneer komt de aap uit de mouw?'



542705310

'Het leek te mooi om waar te zijn', zegt Bas van Riet Paap, de financiële man van **BuurtzorgT** over de **recente deal van BuurtzorgT met Purpose Evergreen Capital**. De Duits-Zwitserse investeerder gaat niet voor 'dubble didget' winstpercentages. Het is een private investeerder die genoeg neemt met een bescheiden rentepercentage, vergelijkbaar met wat banken vragen. Een investeerder die afziet van winst op verkoop van de aandelen, terwijl normaal een winstpercentage van 20 á 25 procent standaard is? 'Wanneer komt de aap uit de mouw?', vroeg Van Riet Paap zich af tijdens de maanden waarin partijen elkaar beter leerden kennen.

## Jos de Blok ontmoet Armin Steuernagel

Ook Buurtzorg-directeur Jos de Blok had aanvankelijk de nodige argwaan. Zijn ervaringen met private investeerders leerden hem dat het in die wereld uiteindelijk toch altijd draait

om geld en winstmaximalisatie. De Blok was Armin Steuernagel, oprichter van Purpose Evergreen Capital, tegen het lijf gelopen rond een congres in Duitsland. ‘Hij toonde oprechte interesse in het concept van Buurtzorg.’

## Purpose Evergreen Capital

De Blok en Nico Moleman, de oprichters van BuurtzorgT, raakten medio 2019 serieus in gesprek met Purpose Evergreen Capital. Op advies van de Rabobank was BuurtzorgT op zoek naar een extra kapitaalverschaffer. De snelle groei van BuurtzorgT en de bekostigingssystematiek in de ggz zorgden voor liquiditeitsproblemen. In najaar 2019 waren er enkele ontmoetingen om elkaar beter te leren kennen. De Blok: ‘Aan de manier van praten en de taal die Steuernagel gebruikte, merkte je dat het echt was. Het gaat hen niet om winst maar om continuïteit van BuurtzorgT. Het is geen overname om met vette winst door te verkopen. Het waren geen verkooppraatjes.’

## Maatschappelijke impact

Ook Van Riet Paap schoof aan bij die gesprekken. Als financiële man is hij vertrouwd met de taal van de financiële wereld. ‘We waren hele dagen in gesprek. De investeerders deden uiteraard wel een boekenonderzoek. Zo groeide langzaam het vertrouwen in de oprechte intentie. Het was geen sprookje. Het was echt. Er zat niet nog een adder onder het gras. Purpose Evergreen Capital is niet zo maar een investeerder. Het Duits-Zwitserse bedrijf wil met kapitaalinjecties het verschil maken voor de samenleving. Maatschappelijke impact, daar draait het om.’

## Steward Ownership

Purpose Evergreen Capital werkt volgens het concept van **Steward-Ownership**. Bij Steward Ownership zijn de aandelen verdeeld in aandelen met eigendomsrechten en aandelen met zeggenschap. BuurtzorgT heeft nieuwe eigendomsaandelen uitgegeven en verkocht aan Purpose Evergreen Capital. Er is afgesproken dat BuurtzorgT deze aandelen over een aantal jaren terugkoopt tegen dezelfde prijs. Purpose Evergreen Capital mag deze aandelen in de tussentijd niet doorverkopen aan een andere partij. De eigendomsaandelen komen uiteindelijk in handen van BuurtzorgT.

## Vertrouwen

De maandenlange gesprekken tussen BuurtzorgT en Purpose Evergreen Capital vormden een stevige basis voor het wederzijdse vertrouwen. Dat bewees zijn nut toen eind februari door de coronacrisis fysieke ontmoetingen niet meer mogelijk waren. Van Riet Raap: ‘Alles ging toen via beeldbellen. Van eind maart tot eind april was er iedere dag contact tussen 11 en 12. De stewards waren iets meer op de achtergrond bij de zakelijke afronding.’

## Eén advocaat

Ook die laatste afrondende was volgens Van Riet Raap heel bijzonder. Als de contracten worden opgesteld, zetten beide kampen gewoonlijk hun eigen advocaten aan het werk. Het is een fase waarin het alsnog mis kan gaan en partijen via de advocaten ruziën. ‘Het

vertrouwen was zo groot dat beide partijen samen één advocaat hadden, die de belangen van beide partijen gezamenlijk behartigde.'

## Wederzijdse verwachtingen helder

'Wij wilden de afspraken om een manier die bij ons past', zegt De Blok. 'Centraal stond steeds wat we samen wilden bereiken. Aanvankelijk stuitte dat op een gereserveerde reactie van de financiële mensen die gewend zijn om snel ter zaken te komen. "Het mocht vooral niet te lang duren." Maar doordat we zorgvuldig de tijd namen om wederzijdse verwachtingen en beelden over elkaar boven tafel te krijgen, win je juist tijd.'

## Maatschappelijke betrokkenheid

Eind mei 2020 werd de deal beklonken. Binnen de afgesproken deadline, wat vrij uitzonderlijk is bij dit soort trajecten. De Blok: 'Dat was een mooie sessie waarin iedereen met waardering terugkeek op het proces dat we met elkaar hadden doorgemaakt. Je voelde de maatschappelijke betrokkenheid. Centraal stond waar we het voor doen. Dat we belangrijk willen zijn voor mensen, medewerkers en problemen in de samenleving willen helpen oplossen.'

 [Reageer op dit artikel](#)  [Deel dit artikel](#)

### Bart Kiers

*Bart Kiers schrijft zowel over cure als care. Zijn aandachtsvelden zijn de ziekenhuizen, medisch specialisten, wijkverpleging en ouderenzorg.*

ACHTERGROND

PREMIUM

## Kim Putters: kabinet moet duidelijkheid geven over jeugdzorg

Het kabinet moet positie innemen over de toekomst van de jeugdzorg, zegt SCP-directeur Kim Putters in de podcast Voorzorg. 'Wat is de stip aan de horizon voor gemeenten?'

ACHTERGROND

PREMIUM

## Arkin: AON dekt te weinig om behandeling te verzorgen

Arkin kan noodgedwongen geen patiënten met een internationale AON studentenverzekering opnemen voor de planbare zorg. De helft van de kosten van de behandeling zou de ggz-instelling zelf moeten bijleggen. Geen houdbare situatie, aldus de zorgorganisatie. Vanaf 1 september neemt de instelling dan ook geen nieuwe cliënten aan voor de reguliere zorg. Uitzondering zijn patiënten die een acute psychiatrische behandeling en zorg nodig hebben zoals die wordt geboden door de crisisdienst van Arkin.

